



Pasantía Mundial COLAC 2026
"La Experiencia que Forja Líderes Inquebrantables: IA, Estrategia y Gobernanza en un Mismo camino hacia la Excelencia"
Los Ángeles California, Estados Unidos
Del 8 al 13 de junio de 2026

Justificación

Esta pasantía internacional nace para responder a un desafío ineludible: formar líderes cooperativos capaces de mantenerse firmes, adaptarse con velocidad y guiar a sus organizaciones en un mundo donde el cambio nunca se detiene.

Hoy, la inteligencia artificial, las nuevas dinámicas de gobernanza y la necesidad de estrategias más precisas exigen líderes que no esperen instrucciones, sino que **piensen, decidan y actúen con autonomía**. Líderes capaces de coordinarse, de leer el entorno con rapidez y de convertir información en oportunidades reales para sus cooperativas.

En el mundo cooperativo, igual que en el deporte que mueve a millones las grandes victorias no se construyen desde la improvisación, sino desde la **sinergia productiva y sostenible**: ese momento en el que cada integrante del equipo entiende su rol, ejecuta con excelencia y fortalece al resto. En el fútbol, un gol aparece cuando el equipo está tan conectado que la jugada fluye naturalmente; lo mismo sucede en las cooperativas cuando los líderes trabajan con claridad, visión y cohesión.

Por eso esta pasantía, realizada **Los Ángeles California**, simboliza un solo espíritu solidario avanzando en una misma dirección. Los participantes vivirán una experiencia donde la estrategia, la IA, la gobernanza, la sostenibilidad y el trabajo en equipo se integran como pilares para formar líderes con temple, enfoque y capacidad de guiar a sus organizaciones hacia escenarios más competitivos.

Cada asistente regresará a su país con una perspectiva más amplia, nuevas herramientas y una mentalidad fortalecida: la mentalidad de quienes están preparados para enfrentar la presión, aprovechar el momento decisivo y conducir a sus equipos hacia la victoria.

Propósito Principal

Forjar y fortalecer un perfil de **Liderazgo Cooperativo Inquebrantable**, capaz de actuar con visión global, pensamiento estratégico y alto desempeño, mediante la integración efectiva de **inteligencia artificial, gobernanza adaptativa y estrategia**, preparando a los participantes para tomar decisiones autónomas, coordinar equipos con cohesión y conducir a sus organizaciones cooperativas hacia la **excelencia competitiva, la sostenibilidad y la victoria estratégica** en un entorno financiero global en constante adaptación.

Objetivos Específicos

1. **Integrar Estrategia y Tecnología:** Capacitar a los líderes en la **integración práctica de la Inteligencia Artificial (IA)** y la analítica, permitiéndoles transformar la toma de decisiones y diseñar modelos de negocio cooperativos disruptivos que garanticen la competitividad y la expansión en entornos de alta velocidad.
2. **Fortalecer la Gobernanza Adaptativa:** Proveer metodologías y *benchmarks* de **Gobernanza, Compliance y Gestión de Riesgos** de clase mundial, asegurando que las estructuras de supervisión y gestión permitan el crecimiento acelerado y la adopción tecnológica sin comprometer la solidez financiera y la misión cooperativa.
3. **Desarrollar la Mentalidad de Alto Rendimiento y Cohesión:** Entrenar a los participantes en técnicas de **Liderazgo Inquebrantable, Trabajo en Equipo de Alto Nivel y Gestión del Cambio**, fomentando la sinergia productiva y la capacidad de actuar con claridad y cohesión bajo presión, asegurando la trascendencia y la sostenibilidad del liderazgo.
4. **Generar un Plan de Acción Global y Aplicable:** Facilitar la creación de un **Plan de Acción Estratégico** personalizado y validado, que cada líder pueda implementar inmediatamente en su cooperativa, utilizando las perspectivas y las herramientas adquiridas en las tres ciudades sede para lograr resultados medibles a corto y mediano plazo.

Impacto Estratégico

Esta pasantía generará un impacto estratégico directo y sostenible en los líderes, las cooperativas y el ecosistema financiero solidario, al:

1. **Elevar la calidad del liderazgo cooperativo**
Formar líderes inquebrantables, con criterio propio, capacidad de decisión bajo presión y visión sistémica, preparados para enfrentar entornos complejos y altamente competitivos sin depender de la improvisación.

2. **Acelerar la adopción estratégica de la inteligencia artificial**
Transformar la IA de un concepto abstracto en una herramienta práctica de apoyo a la toma de decisiones, análisis de escenarios, optimización de procesos y lectura anticipada del entorno, fortaleciendo la competitividad de las cooperativas.
3. **Fortalecer la gobernanza moderna y responsable**
Impulsar modelos de gobernanza más ágiles, transparentes y orientados a resultados, alineados con los principios cooperativos y las exigencias del entorno financiero global, reduciendo riesgos y mejorando la sostenibilidad institucional.
4. **Consolidar la estrategia como disciplina organizacional**
Instalar en los participantes una mentalidad estratégica permanente, enfocada en la ejecución, la coordinación de equipos y el logro de objetivos medibles, generando organizaciones más cohesionadas y orientadas a la excelencia.
5. **Crear una red internacional de líderes cooperativos de alto desempeño**
Construir vínculos sólidos entre dirigentes de distintos países, fomentando el intercambio de buenas prácticas, la cooperación internacional y la generación de iniciativas conjuntas de alto impacto regional.
6. **Impulsar resultados sostenibles y replicables**
Garantizar que el aprendizaje se traduzca en acciones concretas al regreso de los participantes, impactando directamente en la eficiencia, competitividad y crecimiento de sus cooperativas, con efectos multiplicadores en sus comunidades.

Auditorio

Miembros de juntas directivas, presidentes, gerentes generales, directores de área y demás jefaturas de las cooperativas de ahorro y crédito de LATAM.

Metodología

La pasantía se desarrollará bajo una metodología **experiencial, estratégica y aplicada**, orientada a la **construcción, apropiación y aplicación inmediata del conocimiento**, combinando espacios individuales y grupales mediante:

1. **Sesiones teórico-prácticas de alto nivel**
Espacios guiados donde se integran conceptos clave de liderazgo, inteligencia artificial, gobernanza y estrategia con casos reales del sector cooperativo y financiero global.
2. **Aprendizaje experiencial e inmersivo**
Actividades diseñadas para que los participantes vivan escenarios reales de toma de decisiones, análisis estratégico y liderazgo bajo presión, fortaleciendo el criterio, la autonomía y la capacidad de ejecución.

3. **Trabajo colaborativo y sinergia de equipos**

Dinámicas grupales orientadas a la construcción de soluciones conjuntas, fomentando la coordinación, la confianza y la visión sistémica, replicando el funcionamiento de equipos de alto desempeño.

4. **Aplicación práctica al contexto de cada participante**

Ejercicios individuales enfocados en trasladar los aprendizajes a la realidad de cada cooperativa, asegurando pertinencia, impacto directo y resultados accionables al regresar a su país.

5. **Reflexión estratégica y toma de conciencia**

Espacios de análisis guiado que permiten consolidar aprendizajes, fortalecer la mentalidad de liderazgo inquebrantable y conectar la experiencia vivida con decisiones futuras.

6. **Transferencia y plan de acción**

Cada participante estructurará lineamientos estratégicos y acciones concretas para implementar en su organización, garantizando que la pasantía genere transformación real y sostenible.

Organización

Confederación Latinoamericana de Cooperativa de Ahorro y Crédito (COLAC), organismo internacional de desarrollo cooperativo, sin ánimo de lucro, fundado en 1970 y cuya sede está en la ciudad de Panamá. COLAC es reconocida por el Estado panameño como Misión Internacional y distinguida en el Consejo Económico y Social de Naciones Unidas, como ONG en Status Consultivo, Categoría 1, y como institución de apoyo de la Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP FI por sus siglas en inglés), por la misma Organización.

Plan Académico

Día 1: martes. 9 de junio de 2026

Coffee Break: 10: 00 a. m. a 10: 30 a. m.

Almuerzo: 1:30 a. m. a 2:30 p. m.

Exploración

Hora: 8:00 a. m. a 1:30 p. m.

Teórico práctico

- Explorando el pensamiento: (Estrategia más uso de IA)
- Modelo Cooperativo con mentalidad de campeones
- Estrategias de fidelización de la base social con productos de alto valor.

Hora: 2:30 a. m. a 5:00 p. m.

Teórico-práctico

- Gobierno de Datos e Integración de la IA para la Hiper-Personalización

- **Enfoque Cooperativo:** Uso ético y eficiente de la IA para la **democratización del crédito** y la **personalización masiva de servicios** a los asociados.
 - Construyendo una cultura de Gobierno de Datos dentro de la organización solidaria para una cooperativa sosteniblemente con enfoque regenerativo
 - Taller grupal práctico de co-creación
-

Día 2: miércoles, 10 de junio de 2026

Coffee Break

Hora: 10:30 a. m. a 11:00 a. m.

Bloque 1:

Hora: 8:00 a. m. a 10:30 a. m.

- **Gobernanza de Riesgo de Clase Mundial y *Compliance* para el Crecimiento**
- Estrategias de *Compliance* avanzado (Anti-Lavado de Dinero y Riesgo Reputacional) para proteger la confianza de los asociados.
- Autoliderazgo para equipos de alto desempeño

Bloque 2:

Hora: 11:00 a. m. a 12:00 p. m.

- Principales Componentes de la Matriz de sostenibilidad cooperativa (Crecer sin perder el propósito social)

Hora: 12:00 p. m. a 1:30 p. m.

- Estrategias de atracción y retención del talento especializado
- *Workshop* de **Diseño del Plan de Acción Estratégico con aplicación de herramientas emergentes.**

Cierre y conclusiones.

Hotel



Es un hotel de tres estrellas ubicado cerca del Aeropuerto Internacional de Los Ángeles (LAX), a aproximadamente 1 milla (~2 km) del aeropuerto, con servicio de traslado gratuito 24 h hacia y desde LAX para mayor comodidad al viajar.

El hotel ofrece Wi-Fi gratuito, piscina exterior climatizada, gimnasio, restaurante y bar en el lugar, así como espacio para reuniones y centro de negocios, lo que lo convierte en una opción práctica tanto para viajeros de negocios como de tránsito.

Su ubicación cerca de las autopistas 105 y 405 permite acceder fácilmente a otras zonas de Los Angeles y atracciones como playas (Venice Beach, Santa Mónica) o lugares de entretenimiento si tienes tiempo libre.

Colac Les ayuda con la reserva de habitación en el hotel sede para que pueda obtener tarifa corporativa la cual nos han ofrecido en:

Habitación sencilla con desayuno e impuestos incluidos: USD280.00 por noche.

Habitación doble con desayuno e impuestos incluidos: USD300.00 por noche.

Clima



La ciudad de Los Ángeles, California, en el mes de junio presenta un clima templado a cálido, característico del inicio del verano. Las temperaturas suelen oscilar entre los 16 °C y 27 °C, aunque en zonas del interior pueden ser más elevadas. Predominan los días soleados y secos, con baja probabilidad de lluvias. Es

común que en las mañanas se presente nubosidad ligera, conocida como "June Gloom", especialmente en áreas cercanas a la costa, despejándose hacia el mediodía.

Ropa: llevar ropa ligera y cómoda, preferiblemente de telas frescas; un suéter o chaqueta liviana para las mañanas o espacios con aire

acondicionado; calzado cómodo para caminar; gafas de sol, sombrero y protector solar. No suele ser necesario paraguas en esta época del año.

Asuntos relevantes

- Por variaciones en las tarifas de hospedaje por ser temporada alta y según se acerque la fecha de la pasantía y por compromisos adquiridos previamente con el hotel y otros proveedores, es necesario realizar el pago de USD1,500.00 antes del 20 de abril de 2026, para garantizar su participación. Y el restante USD885.00 antes del 10 de mayo de 2026.
- Cada participante debe adquirir su boleto aéreo con la línea aérea de su preferencia y hospedaje, desde COLAC podemos colaborarle en realizar la reserva de habitación en el hotel sede con tarifa preferencial para el Grupo.
- Favor verificar requisitos migratorios y de salud para ingresar a los Estados Unidos. Adicionalmente, investigar qué otro requisito se necesita.
- Es importante que cada participante cuente con visa americana vigente y pasaporte con vigencia de un mínimo de 6 meses, y seguro de viaje.
- Para la semana en la que se llevará a cabo la actividad se estará celebrando el mundial de fútbol, por lo que recomendamos comprar sus pasajes con tiempo.
- Cupos limitados. Los primeros en inscribirse aseguran su espacio hasta el límite de participantes máximos completados.
- Debe llegar el 8 de junio de 2026 retirarse el 13 de junio de 2026 de Los Ángeles.
- Para más detalles de la actividad e inscripciones, puede comunicarse directamente al correo actividades@colac.coop